

DANVAs Nytårstaffel 2021

10 år med egen økonomi – og regulering

- Kurt Klaudi Klausen, professor i offentlig organisation og ledelse, Institut for Statskundskab, Syddansk Universitet

Tillykke og godt nytår! Det ligger i seendet: hvad er det vi ser?



Tankegang – tre overskrifter

- Vandsektoren som en del af moderniseringen
 - Monopolet som en del af en styringskæde
 - Født af NPM - bundet af bureaukrati
- **Tilbageblik: hvordan er gået?**
 - En betinget succes som en spejling af tiden
 - En lænket prometheus?
- **Fremblik: hvad står I overfor ?**
 - 3 F'er: at fremskrive, forudse og forestille
 - Store udfordringer!
 - Mere regulering!
 - Nye visioner?

Vandsektoren som en del af moderniseringen

- Vandsektoren er som et spejlbillede og mikrokosmos af samfundet og den offentlige sektor
- Spejling – symbolsk og konkret
- Mikrokosmos – armlængde med modifikationer
 - Styringskæden: central styring decentral autonomi
 - NPM og bureaukratisk regulering
 - Centralisering og stram regulering
 - De mange interessenter
- Regulering – kludetæppe, jammer og klage
 - Men monopoler skal reguleres!
 - OG I skal presses til at blive endnu bedre!

Tilbageblik: hvordan er det gået?

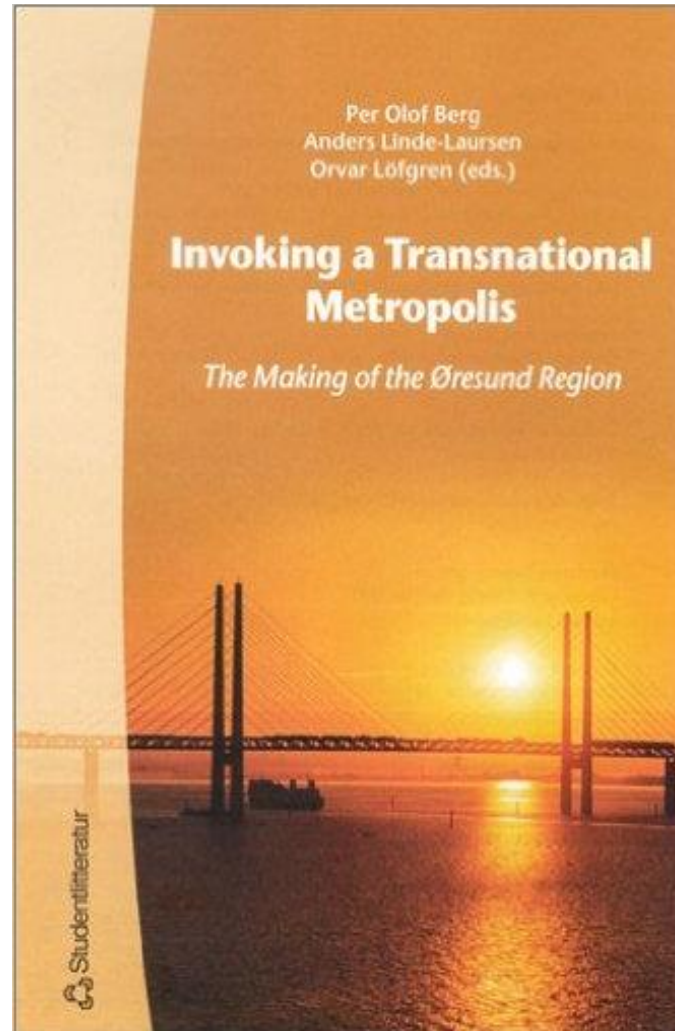
- Succes som tidssvarende moderne virksomheder
 - Styr på drift og udvikling - en rationalisering
 - Mere produktive, effektive og professionelle
 - Men stadig pct. besparelser – no brains?
 - Spejler samtiden: ansvarlighed, sikkerhed, mission, vision og strategi
- Vandsektoren er en del af og samstemt med kommuneres politikker og strategier
- Samarbejdet med kommunerne fungerer
 - – det gør samarbejdet med staten ikke
- En lænket Prometheus?



Fremblik: hvad står I overfor?

- 3 F'er: at fremskrive, forudse og forestille
 - Miljø, bæredygtighed, helhedsorientering
 - Mere centralisering, regulering, nye teknologier, nye samarbejdspartnere
- Store udfordringer - mange dilemmaer!
 - Underfinansiering af nødvendige investeringer
 - Ukendt forurening, multiresistente bakterier og nye kildefelter
 - Ufortjent image; 'stort er godt'; privatisering
 - Hvordan får I de små vandværker med?
 - Hvordan får I et bedre forhold til staten?
- Nye visioner? Har I sjælen med?

Det ligger i seendet og det ligger i det tredje F



Hvis du vil vide mere:

kkk@sam.sdu.dk, 4045 4341

