



**DIN
FORSYNING**

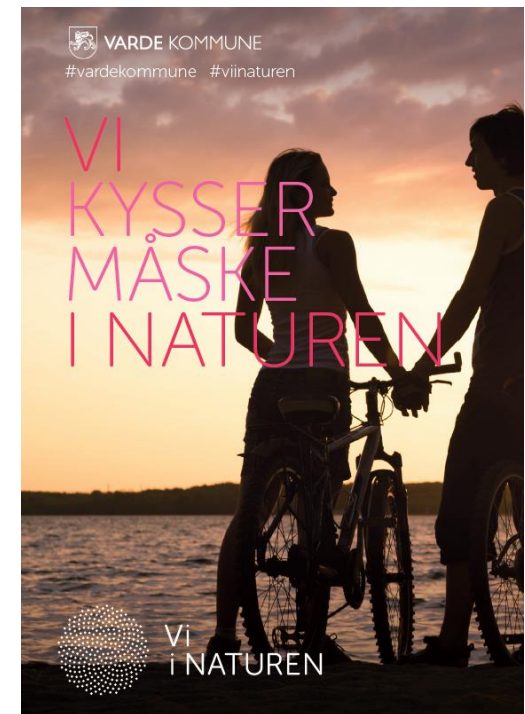
Ejerens rolle og forventninger til vandselskabet

Af hvem og hvordan drives fusions- og samarbejdsprocesserne

Borgmester og Bestyrelsesformand Erik Buhl Nielsen

Hvem er vi i Varde Kommune?

- Varde er landets geografisk set 5. største kommune med 50.000 borgere
- Ca. 1/3 af arealet er natur
- Varde Kommune har et stort landbrugs- og turisteerhverv
- Efter København har Varde Kommune flest turistovernatninger



Tirpitzstillingen i Blåvand

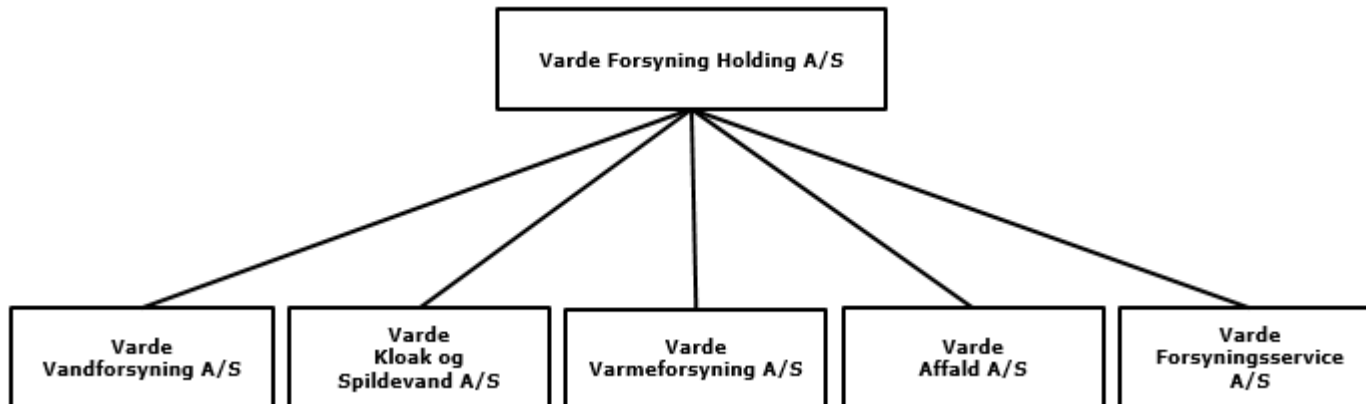


Det går godt i Varde – Bl.a. fordi vi taler om tingene.

Varde Forsyning A/S

Varde Forsyning A/S blev selskabsgjort i 2009 med

- Varde Forsyning A/S (holding-selskabet)
- Varde Forsyningservice A/S
- Varde Vand A/S
- Varde Kloak og Spildevand A/S
- Varde Varme A/S
- Varde Affald A/S.



Ejers rolle i Varde Forsyning A/S

Ejerstrategi: Varde Kommune vil udøve et aktivt ejerskab

- Borgere og selskabets kunder er de samme

Varde Kommune ønsker at:

- Fastholde og udvikle kommunens værdier
- Sikre forsyningssikkerhed og fremtidssikre anlæg
- Have konkurrencedygtige takster
- Sikre sammenhæng mellem forsyningens virksomhed og Byrådets strategier for udvikling
- Sikre at forsyningen drives i overensstemmelse med offentretlige grundsætninger

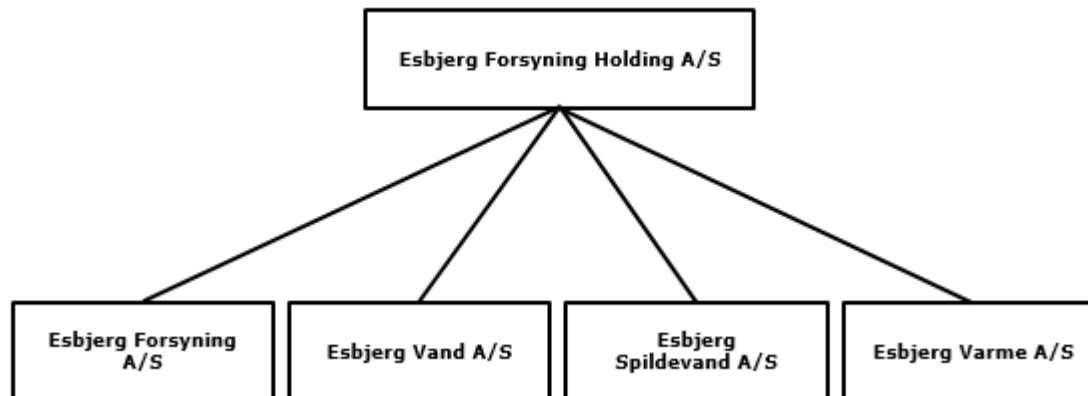
Som ejer vil Varde Kommune sikre et samfundsmæssigt helheds syn

- Investeringer
- Betalingsprincipper for erhvervslivet (da det var muligt)
- Miljømæssige forhold – og ambitionsniveau

Esbjerg Forsyning A/S

Esbjerg Forsyning blev selskabsgjort i 2009 med

- Esbjerg Forsyning Holding A/S
- Esbjerg Forsyning A/S (serviceselskab)
- Esbjerg Spildevand A/S
- Esbjerg Vand A/S
- Esbjerg Varme A/S



Ejers rolle i Esbjerg Forsyning A/S

Ejerstrategi: at sikre høj forsyningssikkerhed, at sikre en høj sundheds- og miljømæssig kvalitet og med fokus på langsigtet levering af ydelser til forbrugerne til lavest mulig pris.

Esbjerg Kommune ønsker at:

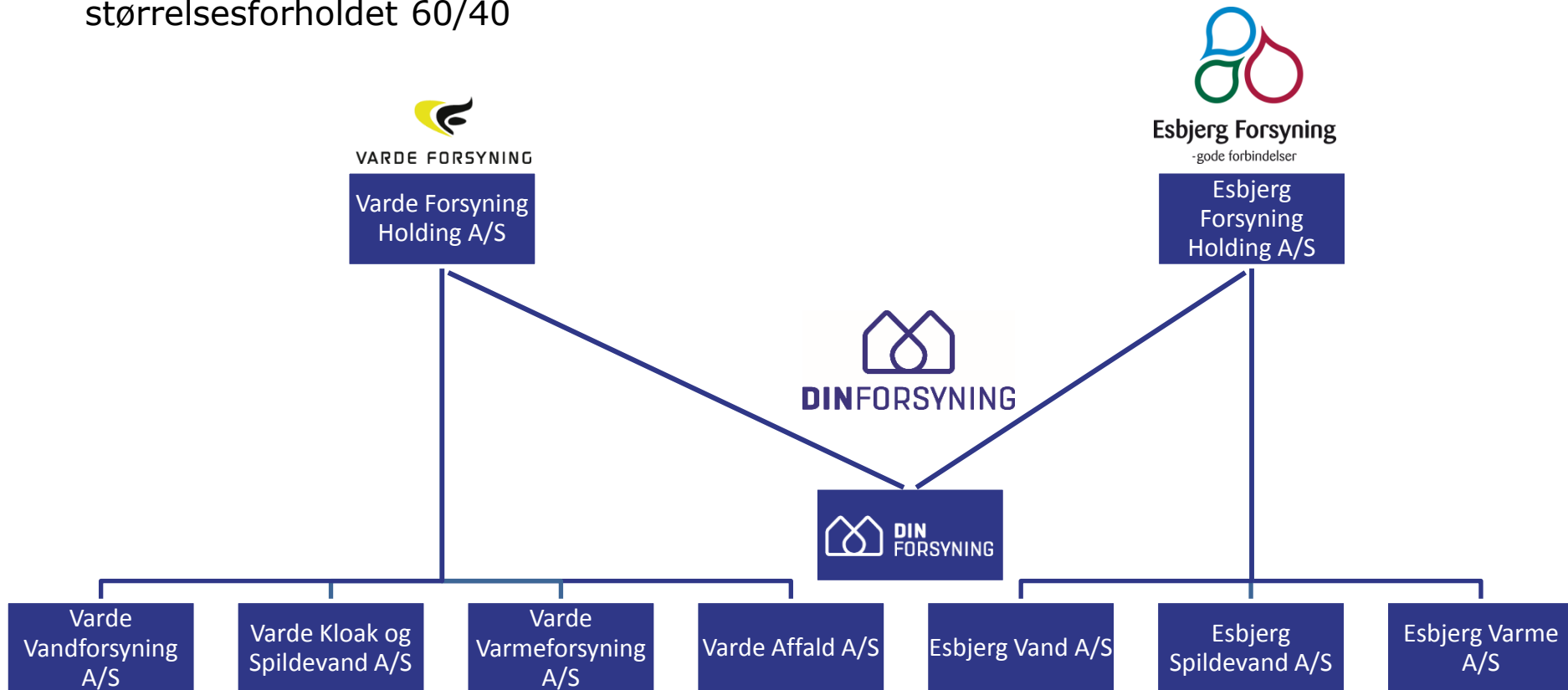
- Skabe sammenhæng mellem Kommunens og Esbjerg Forsynings politik og visioner,
- Skabe klarhed om Kommunens mål for Esbjerg Forsyning
- Sikre, at Esbjerg Forsyning fortsat agerer som en del af Kommunen, og
- Regulere samarbejdet mellem Kommunen og Esbjerg Forsyning.

Som ejer vil Esbjerg Kommune sikre:

- Fortsat forsyningssikkerhed
- At minimere driftsforstyrrelser
- At vedligeholde anlægsaktiver
- At levere ydelser med sund økonomi
- At reducere miljøbelastningen gennem driftsoptimering og energibesparelser

DIN Forsyning A/S

Delt ejerskab mellem Esbjerg Forsyning Holding A/S og Varde Forsyning A/S i størrelsesforholdet 60/40



Ejers rolle i DIN Forsyning A/S

Ejerstrategi: vil blive udarbejdet i 2015 med afsæt i Ejeraftalen, ejernes mål og vedtægterne for DIN Forsyning

Ejerne ønsker at:

- Sikre løsning af drifts- og udviklingsopgaver for selskaberne i de to ejerkoncerner på et højt fagligt niveau
- Sikre sammenhæng mellem ejerkommunernes politik og visioner og selskabets virksomhed
- Sikre en et højt fagligt niveau blandt medarbejderne
- Sikre effektiv opgaveløsning til lavest mulig pris gennem høstning af effektiviseringspotentialer

Proces frem mod fusion

Borgmestrene i Varde og Esbjerg Kommune satte processen i gang med igangsætning af en analyse af potentialet ved stordriftsfordele i et samarbejde.

- De to tekniske direktører i kommunerne fik til opgave, at udarbejde analysen i samarbejde med de administrerende direktører for selskaberne og i samarbejde med et uafhængigt revisionselskab (Deloitte).
- Der blev fundet 31 effektiviseringsforslag på 22 samarbejdsområder.
- Rapporten viste et effektiviseringspotentiale på 17,1 mio. kr. årligt, svarende til 2,3% af de samlede omkostninger, heraf
 - 9,4 mio. kr. vedr. direkte omkostninger og
 - 7,7 mio. kr. vedr. lønninger (16 årsværk).
- Den fulde effekt af effektiviseringen forventes indfriet efter 5 år.

Proces og ejerinvolvering

Borgmestrene nedsatte en **styregruppe** bestående af de to tekniske direktører, de administrerende direktører og 2 medarbejderrepræsentanter, flankeret af et projektsekretariat.

Den vigtige **ejerinvolvering** af borgmestre og byråd skete bl.a. i forbindelse med

- Fastsættelse af ejerandel (60/40)
- Valg af DI som arbejdsgiverorganisation (og overenskomst)
- Vedtagelse af nyt logo og navn
- Fusionstypen – uegentlig fusion med Esbjerg Forsyning som fortsættende selskab
- Ejeraftale og vedtægter

Derudover blev byrådene løbende orienteret via nyhedsbreve efter hvert styregruppemøde og gennem løbende dialog.

Ejernes involvering var vigtig i forhold til opbakning og ejerskab til den igangværende proces.

Fusionsprocessen blev en succes fordi

Fusionsprocessen mellem Varde Forsyningservice og Esbjerg Forsyning var gnidningsfri og en succes fordi:

- Mange større beslutninger blev truffet ved byrådenes første behandling af fusionen:
 - Valg af arbejdsgiverorganisation og overenskomstgrundlag
 - Ejerandel – sådan ca.
 - Generalforsamlingens medlemmer
 - Bestyrelsens sammensætning
 - Direktionens sammensætning
 - Hovedadresser på de to hidtige domiciler
- Løbende involvering af ejerkredsen
- Løbende involvering af medarbejderne
- God og sikker planlægning af processen
- Projektorganisationen havde god erfaring med at løse opgaven, bla. Fra kommunesammenlægningen i 2007, selskabsgørelserne i 2009 og adskillelse fra kommunerne og større forandringsprojekter

Ejers forventninger

Overordnet:

- At selskabet agerer som det 100% kommunalt ejede selskab det er – selskabet skal se sig selv som en del af kommunen, med samme borgere og samme geografi at agere i
- At fastholde et godt samarbejde på alle niveauer uden behov for organisatoriske siloer

Strategisk:

- At kommunale planer, herunder sektorplaner, er bærende for selskabets virke
- At modtage konstruktive input til arbejdet med planerne
- At selskabet agerer som ambassadør for planerne

Operationelt:

- At der opnås et smidigt og gnidningsfrit samarbejde
 - *Et eksempel fra Varde: Når man alligevel graver i en hel landsby, sikres samtidigt en forskønnelse for kommunale kroner i samarbejde med lokalrådet, eks. ved omlægning af fortove og etablering af bede og grønne områder mv. Her er selskabet et aktiv samarbejdspartner.....*

Samarbejdsprocesser fremover

Samarbejdsprocesser sikres via relationer mellem selskabet og ejerne:

- Bestyrelsesmøder holdes mindst en gang i kvartalet
- Ejermøde (ejer, formand og næstformand i de to forsyningskoncerner og direktion) afholdes halvårligt
- Formandsmøder i DIN Forsyning A/S (bestyrelsesformand og adm. direktør afholdes månedsvist
- Adm. Direktør deltager i relevante chefmøder og temamøder i forvaltningerne i de to kommuner

Forsyningsfusionen - et skridt mod tættere samarbejde mellem kommunerne

Varde Kommune og Esbjerg Kommune samarbejder også om Beredskabet – Og der er søsat samarbejde om bl.a.

- Erhvervsudvikling
- Turisme
- Øget bosætning og på sigt
- En fælles erhvervsorganisation

Tre borgmestre vil have Esbjerg som sydvestjysk vækstdynamo

AF: KEN MATHIESEN , KMA@IV.DK
Publiceret 14. april 2015 kl. 22:30



Foto: HCO

Borgmestre enige om Esbjerg som dynamo for Sydvestjylland under navnet Byregion Esbjerg.

ESBJERG: Størrelse betyder noget, når danske byer skal tage konkurrencen op med udenlandske byer om erhvervsudvikling. De store og omkringliggende mindre byer bliver stadig mere afhængige af hinanden, og det har borgmestrene i de sydvestjyske kommuner erkendt. De arbejder på at skabe et stærkt samarbejde under navnet Byregion Esbjerg.

Gennemførelse af fusionsprocessen

Glæd Jer til DIN Forsynings administrerende direktør, Jesper Frost Rasmussens spændende fortælling om

- gennemførelse af fusionsprocessen,
- organiseringen,
- involveringen af medarbejdere
- hvor vi står nu
- Og meget andet om lidt.

Tak for Jeres opmærksomhed



DINFORSYNING