

Projekt: Samarbejde på tværs af organisationer og faggrænser



Introduktion

Imran Akbar

- 1992 – 1996 Akademiingeniør (elektro)
- 1997 – 2014 Officer i forsvaret
 - Leder, chef, souschef, efterretnings-/operationsofficer, projektleder, forandringsagent
- 2005 – 2011 Civilingeniør
- 2014 – ???? Koordinerende projektleder/Stevns Forsyning

Rune Byrnak-Storm

- 2008 – 2012 Skov- og landskabsingeniør
- 2010 – 2011 Naturstyrelsen
- 2013 – 2015 M.Sc. Forrest and Nature Management
- 2014 - ???? Forstfuldmægtig/ Natur og Miljømedarbejder

Agenda

- Baggrund
- Udfordringer og muligheder med projekter
- Processen
- Samarbejde
- Fremtidsværksted
- Resultater
- Evaluering
- Spørgsmål & kommentarer

Baggrund

Kommunens udfordringer:

- Bassiner
- Leverancer kommer i sidste øjeblik i forhold til politiske behandling/sagsbehandling
- Procedurer & ekstern kommunikation

Stevns Forsyningen udfordringer:

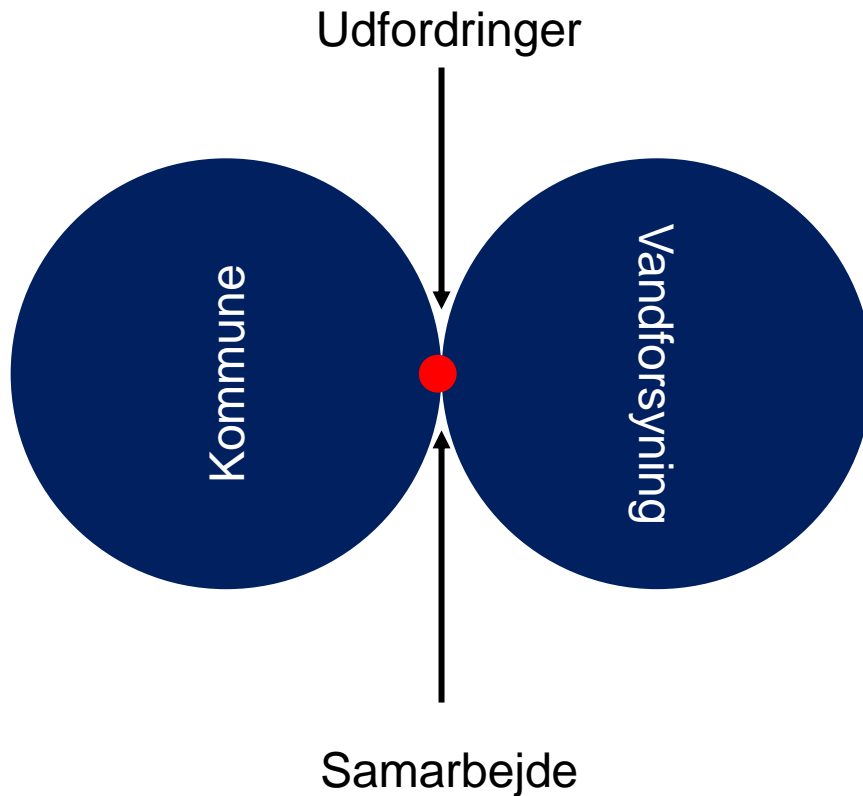
- Forsinkelse/fordyrelse af spildevands-/klimatilpasningsprojekter
- Konflikter

Målsætning:

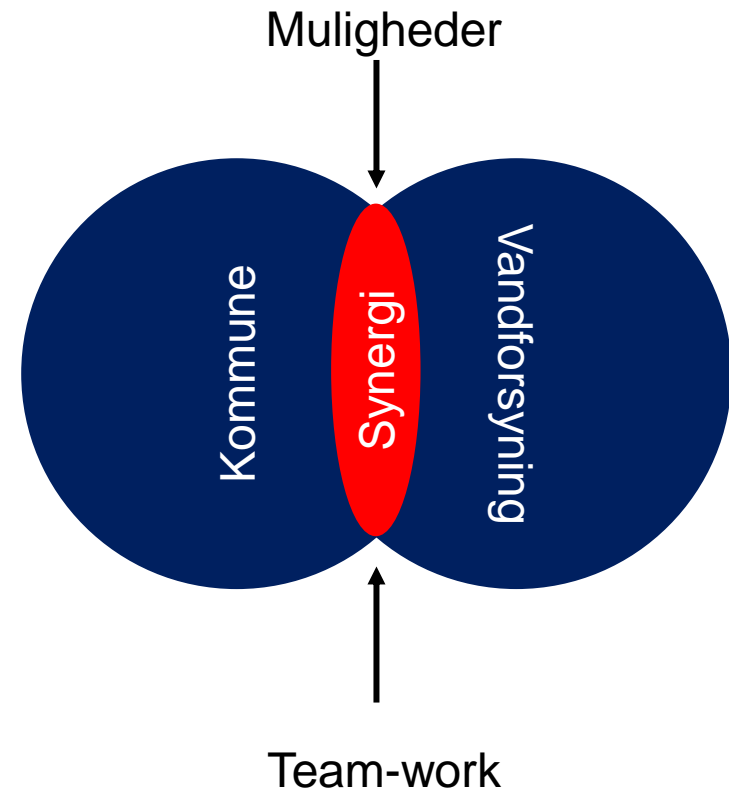
- Øget koordination og samarbejde
- Større projekter, på kortere tid/færre ressourcer

Udfordringer & muligheder med projekter

- Tidligere:



- Vision:



Udfordringer & muligheder med projekter

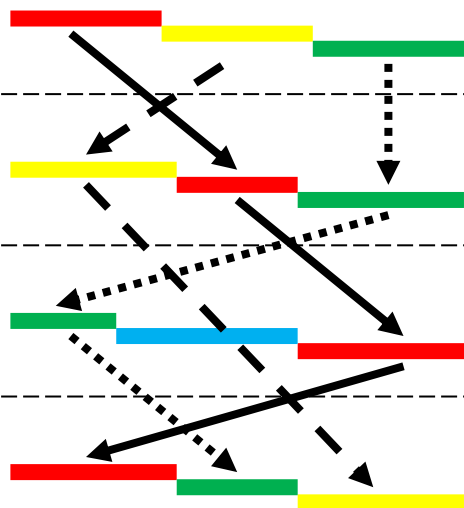
- Tidligere:

Spildevand

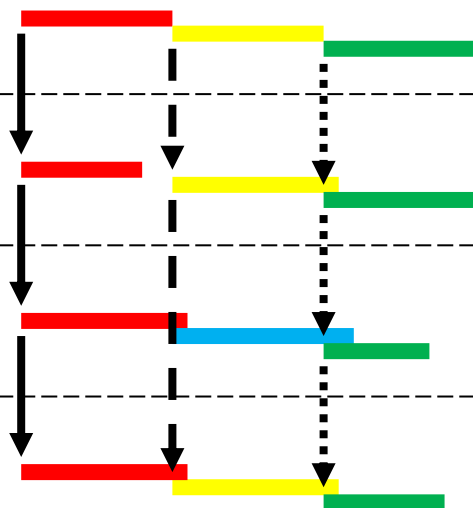
Vej

Natur/vandløb

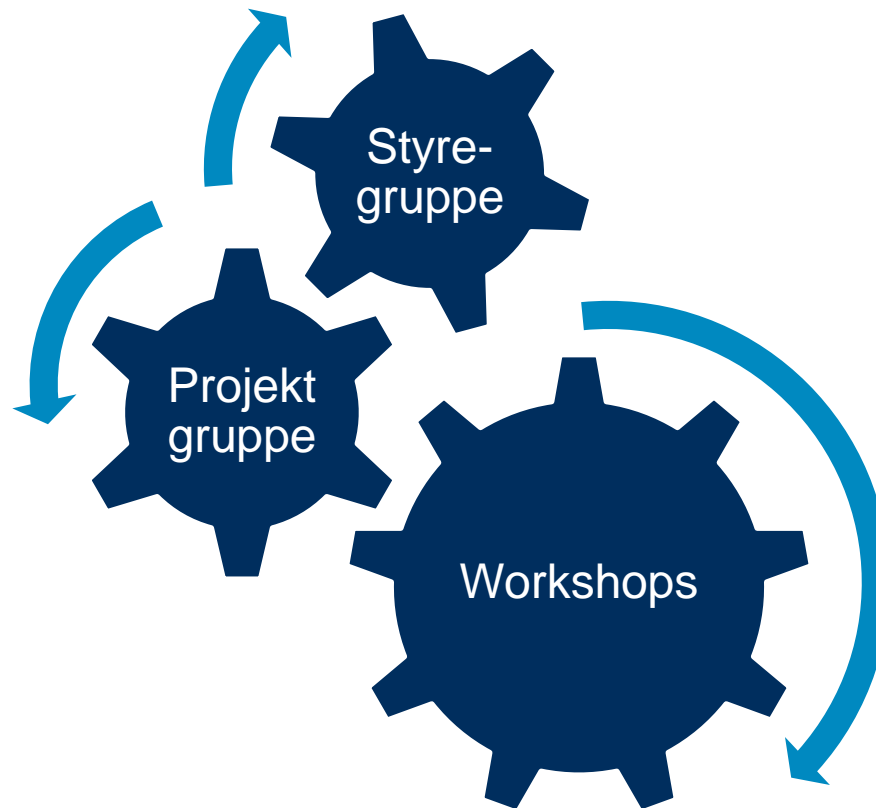
Drift



- Vision:



Processen



Samarbejde

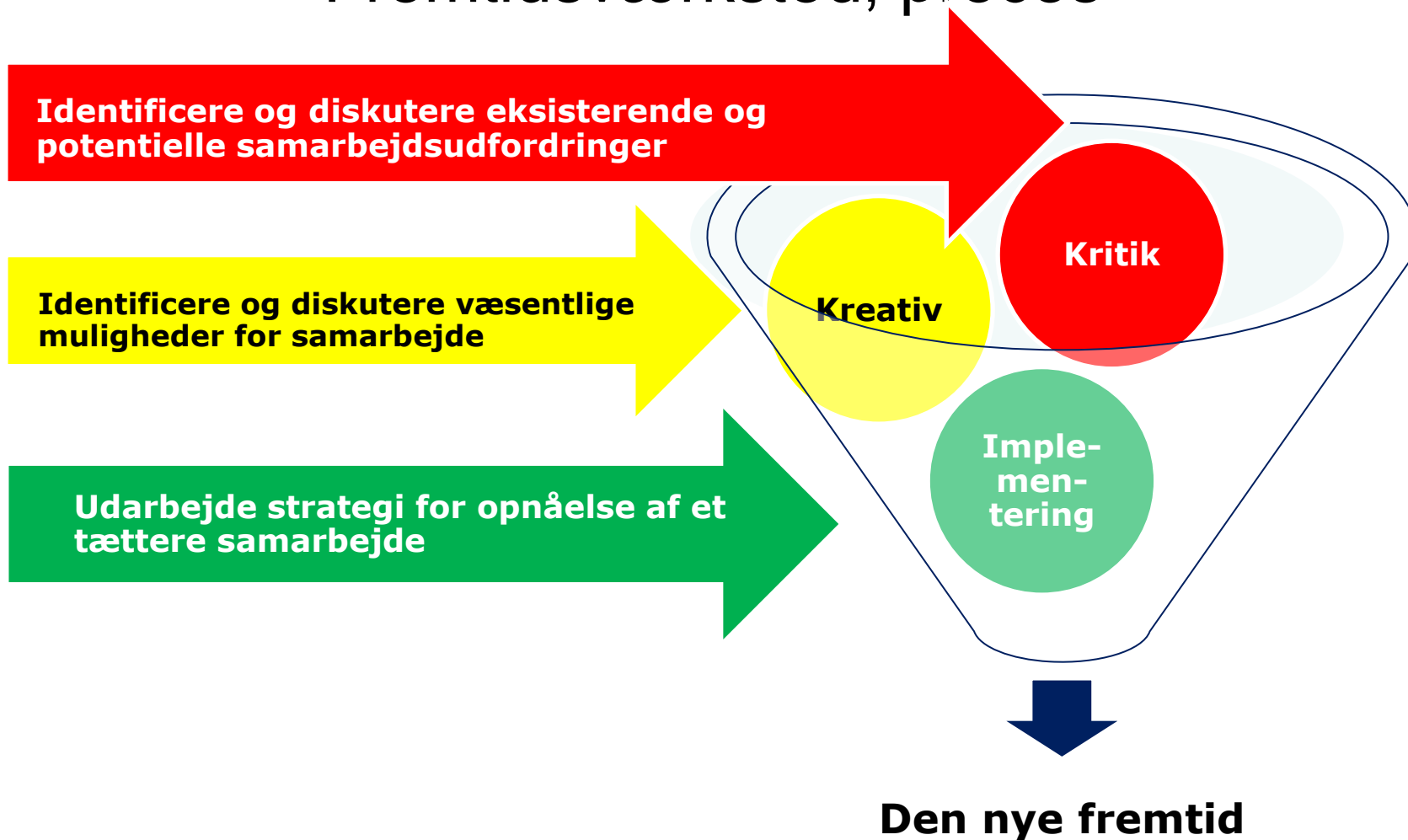
Formål:

- Etablere et tættere samarbejde (**team-work**) mellem Stevns Kommune & Stevns Forsyning til gavn for borgerne/kunderne, medarbejderne, og miljøet under hensyntagen til anvendelse af ressourcer

Mål:

- Skabe en **fælles forståelse** for medarbejdernes arbejdsvilkår
- Skabe **enighed** om rammerne for fælles samarbejde
- Igangsætte udvikling og implementering af **ny arbejdspraksis** (samarbejdsmanual/arbejdsprocedurer)

Fremtidsværksted, proces



Fremtidsværksted, resultat

Kritik fase

1. Utilstrækkelig koordinering
2. Utilstrækkeligt samarbejde
3. Uklare grænseflader
4. Dårlig ekstern kommunikation

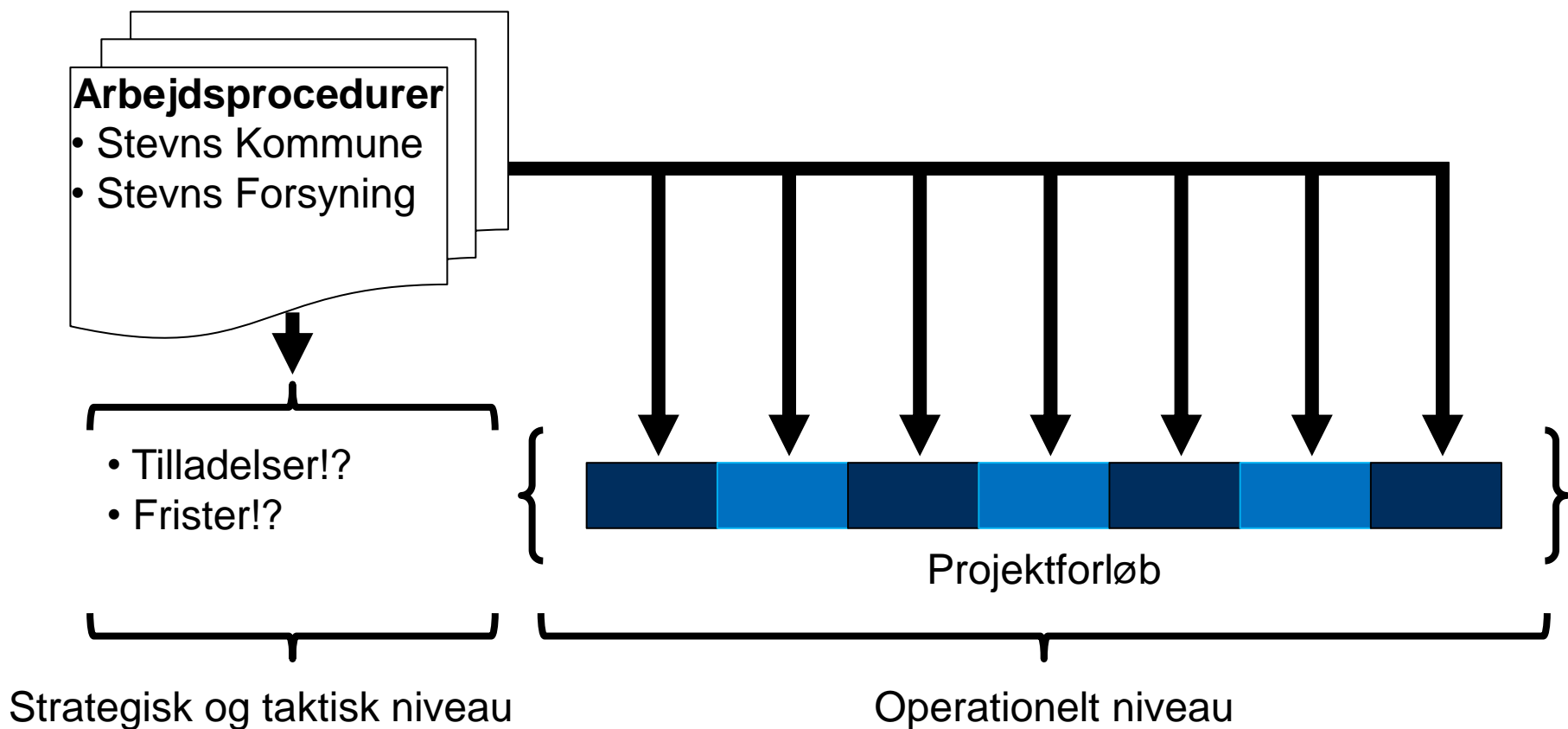
Kreativ fase

- ▶ 1. Den gode bæredygtige løsning (Fælles koordinering)
- ▶ 2. Samarbejde (Fælles forståelse, fælles mål og fælles fremtid)
- ▶ 3. Effektive fælles redskaber
- ▶ 4. Ekstern kommunikation

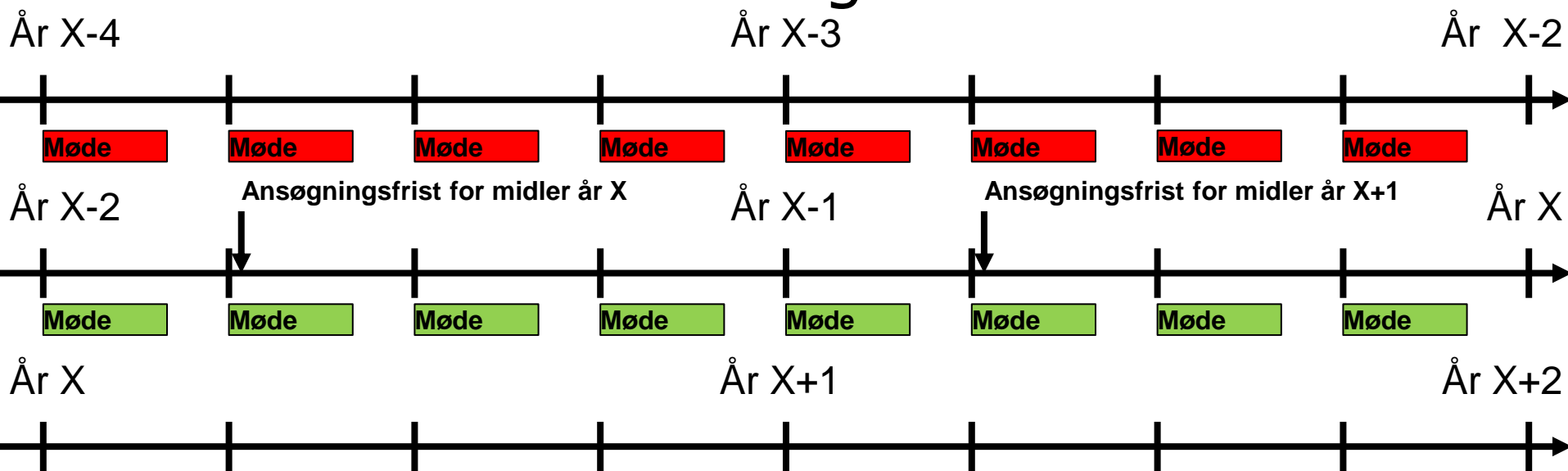
Projektledelsesmodel

1. Præprojekt-fase	2. Projekt-opstart	3. Projekt-planlægning	4. Projektering	5. Projekt-gennemførelse	6. Projekt-afslutning	7. Projekt-opfølgning
Business Case	Kommunikationsstrategi, interessentanalyse, og kommunikation-splan	Koordinationsmøde	Opstartsmøde	Opstartsmøde	Gennemfør aflevering	Slidlagsarbejder
Innovationsworkshop		Projektbeskrivelse	Informationsmøder	Vejsyn	Tilfredshedsundersøgelse	1. Årseftersyn
	Risikostyringsstrategi og risikoregister			Informationsmøder	Projekt-evaluering	5. Årseftersyn
				Byggetilsyn	Tilslutning af kunder m.v.	
				Byggemøder	Overdrag til drift	
			Kommunikation			

Arbejdsprocedurer



Flowdiagram



Projektprocedurer

Diverse arbejds-procudurer

Strategisk:
• Koordinering af planrammer

Taktisk:
• Tværfaglig koordinering og prioritering af projekter

Operationelt:
• Tværfaglig planlægning og koordinering af projekter

Samarbejdsmanual

Forside Indledning Indholdsfortegnelse Kapitel 1:	<ul style="list-style-type: none">• Formål, mål, og anvendelsesvejledning• Kommunikationsstrategi	
Kapitel 2:	<ul style="list-style-type: none">• Tværfaglig koordinering af planer	Strategisk
Kapitel 3:	<ul style="list-style-type: none">• Tværfaglig planlægning og prioritering af projekter	Taktisk
Kapitel 4: Kapitel 5: Kapitel 6: Kapitel 7:	<ul style="list-style-type: none">• Tværfaglig planlægning og koordinering af spildevands- og separatkloakeringsprojekter samt byggemodning• Tværfaglig planlægning og koordinering af klimatilpasnings- og LAR-projekter• Tværfaglig planlægning og koordinering af renoveringsprojekter• Tværfaglig planlægning og koordinering af vandløbsrestaureringsprojekter	Operationelt
Kapitel 8: Kapitel 9: Kapitel 10: Kapitel 11: Kapitel 12: Kapitel 13: Kapitel 14:	<ul style="list-style-type: none">• Frakobling og tilslutning til regn- og spildevandsledninger• Fejltilslutninger til regn- og spildevandsledninger• Tømningsordningen• Frivillige aftaler-kontraktligt medlemskab• Rottebekæmpelse• Vejafvanding• Drift og plejer af arealer	Operationelt

Evaluering

- *“Forløbet har givet en **fælles forståelse** og skabt en bred indsigt i processer og været startskuddet på en ny begyndelse for samarbejdet”*
- *“**Øget bevidsthed** på andres interesser og målsætninger”*
- *“Opbygge og udbygge **relationer** og sat navn på samarbejdspartnere”*
- *“De enkelte **workshops** har været varierende i form og opbygning, hvilket har fungeret godt.”*
- *“Balancegang mellem det brede overblik og de snævre fagspecifikke emner - når temaerne har været meget brede kunne man godt savne en større specialisering og indsnævring af diskussionen for at skabe optimalt udbytte”*

Spørgsmål og kommentarer

