

# Velkommen til Dansk Vandkonference 2016

Direktør Carl-Emil Larsen, DANVA



## Vandselskabernes rolle i følge Vandsektorloven



»§ 1. Loven skal medvirke til, at vand- og spildevandsforsyningen drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne, giver lavest mulige, stabile priser for forbrugerne og samtidig understøtter innovativ udvikling og demonstration og eksport af vandteknologiløsninger. Loven skal endvidere medvirke til at sikre og udvikle en vand- og spildevandsforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsynings sikkerheden, klimaet og naturen



## Den reviderede vandsektorlov

- Vandselskaberne skal også i fremtiden være ejet af forbrugere eller det offentlige
- Der indføres en flerårig økonomisk regulering, og der er ingen "kasser" i indtægtsrammen, som er det nye navn for prisloft
- Hvile-i-sig-selv-princippet bevares
- Der stilles ikke særlige krav til graden af outsourcing
- Der bliver mulighed for at opspare effektiviseringsgevinster, der ikke kan udloddes til ejeren
- Der bliver tale om en forenklet administration
- Vandselskabernes mulighed for at deltage i teknologiudvikling er sat på den politiske dagsorden
- Vandselskaber kan drive medfinansieringsprojekter
- Medfinansieringsprojekters omkostninger til projektejer er undtaget effektiviseringskrav



## VSL – ny bkg. om vandselskabernes indtægtsrammer



- Revideret bekendtgørelse udsendt 3. oktober
- Tillæg til tilbagebetaling af vejbidrag
- Planlagte/igangsatte aktiviteter
- Tilslutningsbidrag
- Genanbringelse af indtægter
- Vandindvindinger, der er søgt tilladelse til inden 1. marts 2016
- Vandindvindinger, der er søgt tilladelse til inden 1. marts 2016
- Ny bekendtgørelse udsendt 12. oktober



## VSL – u hensigtsmæssige/uafklarede forhold

- Rækkevidden af muligheden for at få tillæg til tilbagebetaling af vejbidrag
- Mål til investeringer, reinvesteringer og gummiparagraffen, § 11 stk. 6
- Igangsatte aktiviteter – aktivering af vandselskabernes egenproduktion
- Likviditetsklemme
- Effektiviseringskrav på finansieringsomkostninger
- Vandsektorens skatteforhold
- Klagesag for indtægtsrammer 2017

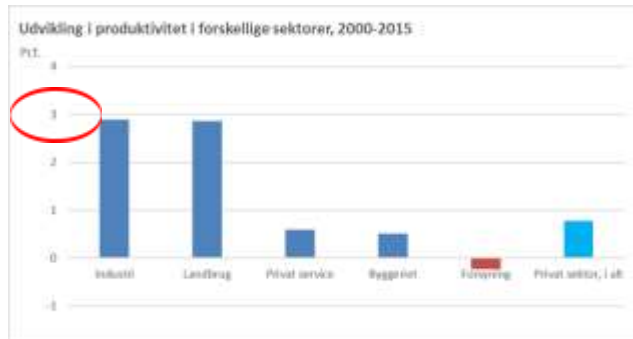


## Regeringens forsyningsstrategi



”Danmarkshistoriens første samlede forsyningsstrategi, der vil give de danske husstande et øget rådighedsbeløb på 2.800 kr. årligt gennem billigere forsyningsydelser som vand, varme, affald, el og gas. Bedre styring, lofter over priserne og øget konkurrence skal effektivisere forsyningssektorerne for 5,9 mia. kr. i 2025.”

## Produktivitet eller/og effektivitet



"Forsyningssektoren har over en længere årrække haft en svag produktivitetsudvikling, jf. figur 4"

"Der er gennemført en række analyser af forsyningsområdet, som peger i retning af, at der er et betydeligt potentiale for at øge effektiviteten og skabe fremgang i sektoren. I en netop offentliggjort analyse for Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet har McKinsey & Company og Struensee & Co. opgjort et betydeligt effektiviseringspotentiale på ca. 5,9-7,0 mia. kr. årligt i 2025."



## Produktivitet i vandsektoren

Branche:	Gennemsnitlig udvikling siden 2001
C Industri	2,96
<b>D_E Forsyningsvirksomhed</b>	<b>0,17</b>
D Energiforsyning	1,15
35000 Energiforsyning*	0,98
350010 Elforsyning*	-1,01
350020 Gasforsyning*	1,81
350030 Varmeforsyning*	5,34
E Vandforsyning og renovation	-0,74
<b>36000 Vandforsyning (2001-2014)*</b>	<b>3,72</b>
37390 Renovation, affaldsbehandling mv.*	-0,58
<b>370000 Kloak- og rensningsanlæg (2001-2012)*</b>	<b>3,07</b>
383900 Renovation, genbrug og forureningsbekæmpelse*	-1,58
F Bygge og anlæg	0,58
Økonomien i alt	0,58
Markedsmæssig økonomi i alt	0,80

\*ikke data for disse serier helt frem til 2015



## Rapporten fra McKinsey og Struensee og Co

- Hvad er bestilt?
- Hvordan er rapporten blevet til?
- Hvad er grundlaget?
- Hvornår er talgrundlaget fra?
- Er der korrigeret for allerede høstede og politisk aftalte effektiviseringer?
- Er effektiviseringspotentialerne lave eller høje?
- Vil man privatisere eller effektivisere?
- Hvad er rapporteret?
- Er der noget der ikke er rapporteret?
- Hvad betyder det eksisterende forlig?
- Kan regeringen tælle til 90?



## McKinsey overvurderer effektiviseringspotentialiet

<b>1. Effektiviseringspotentiale inden 2025 ifølge McKinsey</b>	<b>2,5-3,0</b>
2. Krav ifølge Vandsektorlovsforliget af 2015	1,3
3. DANVAs vurdering af fejl og overvurdering i direkte potentiale	0,85
4. Overvurdering af det dynamiske potentiale pga. forkert omkostningsbase	0,15-0,3
5. Overvurdering af konsolideringspotentiale ift. CE på drikkevand	0,35
6. Overvurdering af konsolideringspotentiale på spildevand	0-1
<b>I alt</b>	<b>-1,3-0,35</b>

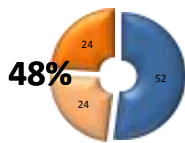


## Ny strategisk ramme: Princip 1

- **Princip 1:** Opgaver, som ikke er naturlige monopoler, konkurrenceudsættes så vidt muligt, og der skal sikres vandtætte skotter mellem monopol og konkurrenceudsatte områder – det skal skabe mest mulig konkurrence til gavn for borgere og virksomheder.

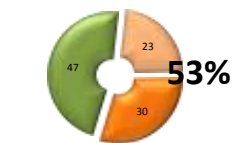
### Udliciteringsgrad Faktiske driftsomkostninger:

#### Drikkevandselskaber



■ løst internt ■ Varekøb ■ købt hos eksterne

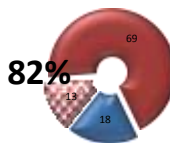
#### Spildevandselskaber



■ løst internt ■ Varekøb ■ købt hos eksterne

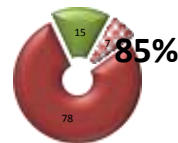
### Udliciteringsgrad Investeringer og renoveringer:

#### Drikkevandselskaber



■ løst internt ■ Varekøb ■ købt hos eksterne

#### Spildevandselskaber



■ løst internt ■ Varekøb ■ købt hos eksterne



## Ny strategisk ramme: Princip 2

- **Princip 2:** Naturlige monopoler underlægges ensartet, incitamentsbaseret økonomisk regulering – det skal skabe de bedst mulige regulatoriske rammer for mere effektive forsyningselskaber og lave priser.

- Vandsektorens økonomiske regulering er forbilledet for bl.a. el- og varmesektorerne
- DANVA siger nej til udlodning
- DANVA siger nej til afskaffelse af HISS
- DANVA siger nej til en lempelse af modregningsreglerne
- Det vil resultere i højere finansieringsomkostninger, da lån via Kommune Kredit vil være på kant med EU-lovgivningen (statsstøttere reglerne)



## Ny strategisk ramme: Princip 3

- **Princip 3:** God selskabsledelse – det skal tilskynde til effektiv og transparent ledelse i forsynings-selskaberne.



- Central anbefaling fra McKinsey og Struensee og Co
- Direktion og bestyrelse i Welsh Water er rekrutteret på baggrund af kompetenceprofiler og ud fra et forretningsmæssigt perspektiv.
- DANVA leder- og bestyrelsesuddannelser
- DANVA-kodeks for bestyrelsesarbejde



## Ny strategisk ramme: Princip 4

- **Princip 4:** Robust forsyningsikkerhed – det skal sikre robust regulering og håndhævelse af vigtige hensyn som forsyningsikkerhed, miljø og sundhed.

- Vand i Tal dokumenterer "compliance" i f.t. lovgivning, sektorplaner m.v.
- DANVAs branchestatistik dokumenterer vandselskabernes betydning for eksporttal, antal arbejdspladser, afledt samfundsmæssig værdiskabelse m.v.



## Ny strategisk ramme: Princip 5

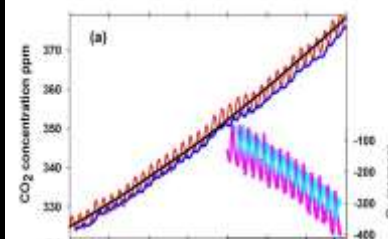
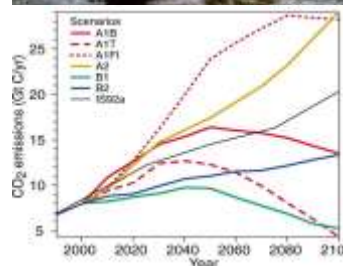
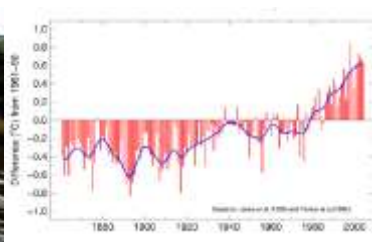
- **Princip 5:** Et effektivt og transparent tilsyn – det skal sikre udvikling af reguleringen, effektiv administration af regulering og styrket monitoring af effekterne af reguleringen.



- Tjaaaaa
- Kan bureaukratiet holdes nede?
- Skal der fortsat være regulering på den konkurrenceudsatte del? (50%/85% for hhv. drift og anlæg)



## Klimaet





# IWA 2016 Brisbane



# Den fælles offentlige digitaliseringsstrategi



**DET DIGITALE SKAL VÆRE LET, HURTIGT OG SIKRE GOD KVALITET**

1. EN BRUGERVENLIG OG OVERSKUJELIG DIGITAL IDENTITET OG TILGANG
2. BEDRE BRUK AF DATA OG HURTIGERE SAGSBEHANDLING
3. BEDRE OG MERE SAMMENHÆNGENDE VÆRDIER

**OFFENTLIG DIGITALISERING SKAL GIVE GODE VILKÅR FOR VÆKST**

4. BEDRE VILKÅR FOR ERVERVSLIVET
5. OFFENTLIGE DATA SOM KILDE TIL VÆKST
6. EN EFFEKTIV FORRETNINGSSEKTOR

**TRYGHED OG TILLID SKAL I CENTRUM**

7. DEN OFFENTLIGE SEKTOR VIL GIVE GODT VÆRDI
8. FORBETTERET SAMFUNDSTRYGHED
9. DOTALETSER FOR VÆKST

**En effektiv forsyningssektor**

**6.1** Fælles data om terræn, klima og vand

**6.2** Åbne data om energiforsyning

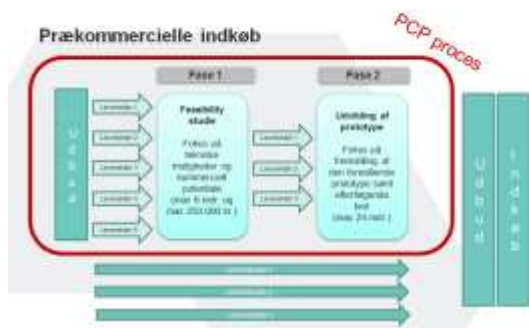
**6.3** Udveksling af data om nedgravede infrastruktur

**6.4** Samlet IT-arkitektur for offentlige data



## PCP - spildevand

MARKEDS  
MODNINGSFONDEN



PCP – prækommercielt indkøb

Formål med PCP: At forene offentlig efterspørgsel efter nye løsninger på samfundsmæssige problemstillinger kan understøtte teknologiudvikling og dermed fremme vækst og beskæftigelse for vandsektoren.

Opgaven: Ønsket om at sikre en optimal anvendelse af de tilgængelige ressourcer i spildevandet.

Hvem er med: Spildevandspartnerskabet består af Markedsmodningsfonden (Erhvervsstyrelsen), Aarhus Vand, Billund Forsyning, Din Forsyning, Herning Vand, Kalundborg Forsyning, Middelfart Spildevand, VCS, BIOFOS og DANVA.

Kontraktholdere: Sweco, Grundfos, DHI, DTI og Aquagreen.

Stade: For tiden Feasibility Studies (250.000 kr. til hver)

Derefter udvælges ved udbudsrunde 2 til 3 der skal udføre testanlæg.

Samlet budget 16.500.000 kr.



## DK - Vand

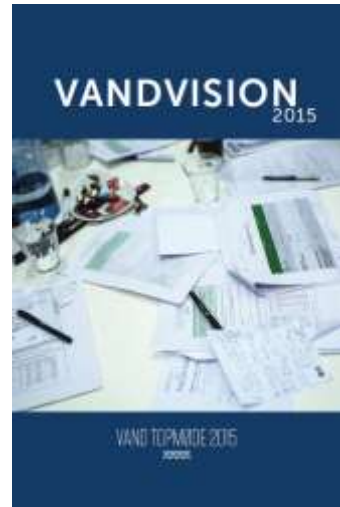
- Nyt dansk mærke for plastrør til erstatning af DS mærkningen
- Formål: At have en så høj kvalitet af rør som standard, at langt de fleste udbud af plastrør til drikkevand kan foregå som et standardudbud.
- Bag ordningen står: Plastbranchen, DANVA, Danske Vandværker, DHI, DTI, Dancert og følgende vandselskaber: Randers Spildevand, Aarhus Vand, HOFOR og Aalborg Vand.
- DANVA har formandsskabet for styregruppen.
- Vi er næsten i mål. Forventer at være klar med en samlet kvalitetspakke inden nytår.
- Rørene vil kunne overholde de skrappeste krav til afsmitning, migration, lugt, smag og mekaniske fysiske egenskaber.

· DK - VAND ·



## Forene – forstærke - fortælle

»§ 1. Loven skal medvirke til, at vand- og spildevandsforsyningen drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne, giver lavest mulige, stabile priser for forbrugerne og **samtidig understøtter innovativ udvikling og demonstration og eksport af vandteknologiløsninger**. Loven skal endvidere medvirke til at sikre og udvikle en vand- og spildevandsforsyning af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, som tager hensyn til forsyningsikkerheden, klimaet og naturen



## Nye aktiviteter og projekter på alle områder Teknologier – ydelser – markeder - selskaber



**Husk at fortælle de gode historier**



**Vi starter her i Aarhus**



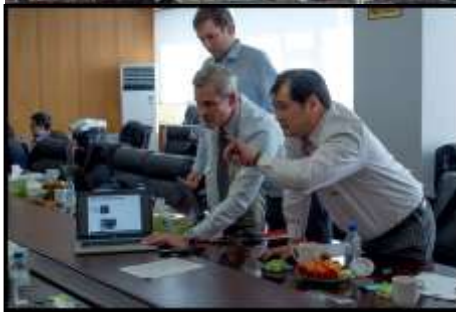
## Separatkloakering og klimatilpasning i Lemvig



## Separatkloakering og klimatilpasning i Lemvig



## Hjørring vandselskab og vandspild i Changchun, Kina



## VCS Denmark og træning i Kafubu, Zambia



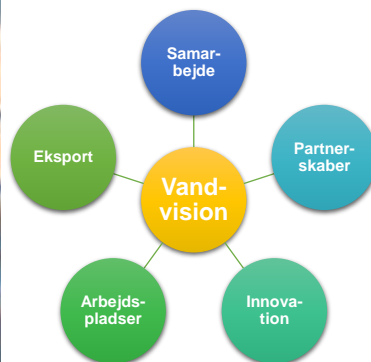
## Middelfart Spildevand i Polen



## Merværdi for lystfiskere ved stranden og i skoven



## Det kommende år med vandvisionen



## Spørgsmål





## Tak for opmærksomheden ...

DANVA varetager medlemmernes og den danske vandsektors interesser med henblik på at fremme en stabil, effektiv og etisk forsvarlig vand- og spildevandsforsyning på et højt kvalitetsniveau, og hvor forsyningen er baseret på et bæredygtigt miljø og hensyn til klimaforandringer.

**DANVA**  
Godthåbsvej 83,  
8660 Skanderborg  
T: 7021 0055  
E: danva@danva.dk  
www.danva.dk

