

## FLEKSIBLE UDBUDSFORMER

Senior jurist Klaus Iversen, COWI A/S

1 | 2. FEBRUAR 2017  
FLEKSIBLE UDBUDSFORMER

COWI

## De fleksible udbudsformer

- > Konkurrencepræget dialog
- > Udbud med forhandling
- > Innovationspartnerskaber
  
- > Forsyningsvirksomhedsdirektivets artikel 47 – 49
- > Udbudslovens §§ 61 - 79

2 | FLEKSIBLE UDBUDSFORMER

COWI

## Konkurrencepræget dialog, Udbudsloven §§67-72

- > Adgang til at anvende proceduren:
  - > Ordregivers behov ikke kan dækkes af eksisterende løsninger på markedet
  - > Opgaven omfatter design eller innovative løsninger
  - > Kontrakten på grund af særlige omstændigheder ikke kan tildeles uden forudgående forhandling
  - > De tekniske specifikationer ikke kan fastlægges tilstrækkeligt præcist af den ordregivende myndighed.
  - > Når der er modtaget ikke-forskriftsmæssige eller uantagelige tilbud (i forbindelse med offentligt/begrænset udbud)

## Konkurrencepræget dialog

- > Proces:
  - > Prækvalifikation mindst 3 og maksimalt 5
  - > **Dialogfase(r)** med drøftelse af **mulige løsninger** på ordregivers behov (evt. med reduktion af løsninger iht. tildelingskriterier)
  - > Dialog afsluttes og **tilbud** afgives
  - > (Evt. "forhandling: mindre tilpasninger/optimeringer mv. af modtagne tilbud)
  - > Tildeling/Kontraktindgåelse (evt. forhandling med tilbud med bedste forhold mellem pris og kvalitet – men ikke ændre på grundlæggende forhold og minimumskrav)

## Konkurrencepræget dialog

- > Minimumskrav og tildelingskriterier fastlægges fra start og er ikke en del af dialog!
- > HUSK ligebehandling og gennemsigtighed igennem hele processen
- > HUSK fortrolighed!
- > Evt. betaling for deltagelse i dialogen

## Udbud med forhandling, Udbudsloven §§ 61-66

- > Adgang til at anvende proceduren:
  - > Ordregivers behov ikke kan dækkes af eksisterende løsninger på markedet
  - > Opgaven omfatter design eller innovative løsninger
  - > Kontrakten på grund af særlige omstændigheder ikke kan tildeles uden forudgående forhandling
  - > De tekniske specifikationer ikke kan fastlægges tilstrækkeligt præcist af den ordregivende myndighed.
  - > **Herudover som hidtil:** når der er modtaget ikke-forskriftsmæssige eller uantagelige tilbud (i forbindelse med offentligt/begrænset udbud)
- >

## Udbud med forhandling

- > Proces:
  - > Prækvalifikation mindst 3 og maks 5
  - > **Tilbudsafgivelse** X antal gange
    - > Mulighed for at reducere antallet af tilbudsgivere undervejs i processen
  - > **Forhandling** (dog ikke af endelige tilbud)
  - > Tildeling/Kontraktindgåelse
- > Minimumskrav og tildelingskriterier kan der IKKE forhandles om.
- > Mulighed for at forenkle proces og tildele på baggrund af indledende tilbud
- > Overvej at give tilbudsgiverne vederlag for at deltage i processen
- > HUSK fortrolighed!

## Innovationspartnerskaber,

- > Ny procedure: etablering af et struktureret partnerskab med en eller flere partnere for at udvikle og (måske) efterfølgende købe varer, tjenesteydelser eller bygge- og anlægsarbejder.
- > Betingelser for anvendelse:
  - > Behov for et innovativt produkt eller ydelse, som ikke allerede er tilgængeligt på markedet
  - > Fastsættelse af minimumskrav
  - > Ligebehandling/gennemsigtighed
  - > Tildeling efter bedste forhold mellem pris og kvalitet (artikel 67)

## Faldgruber

- > Ligebehandling
  - > Tilbudsgiverne skal have ens vilkår i alle dele af processen
  - > Tilbudsgiverne skal give tilbud på samme grundlag
  
- > Fortrolighed
  - > Informationer indhentet under processen, skal enten komme alle tilbudsgivere til gode eller udelades fra tilbudsevalueringen.
  
- > Immaterielle rettigheder

## Tak for opmærksomheden!



- > Klaus Iversen
- > [KRI@cowi.dk](mailto:KRI@cowi.dk)
- > 4176 8414