

ÅRSMØDE

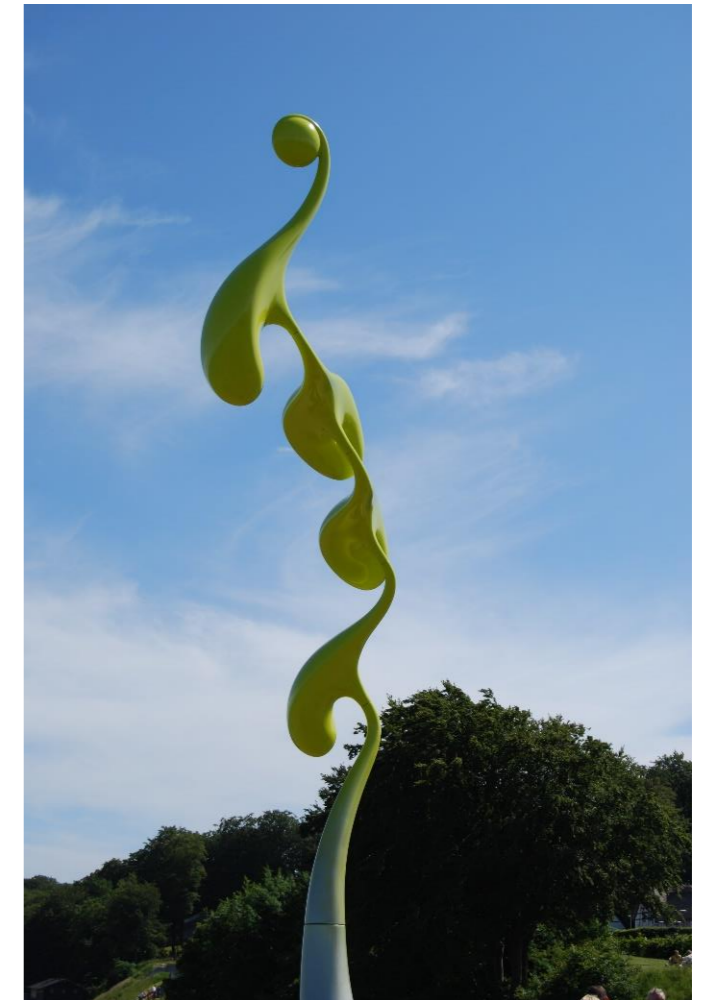
DEN 18.-19. MAJ 2017

KODEKS FOR GOD SELSKABSLEDELSE
I FORSYNINGSSKABERNE

Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningselskaber

Hvorfor (nu)?

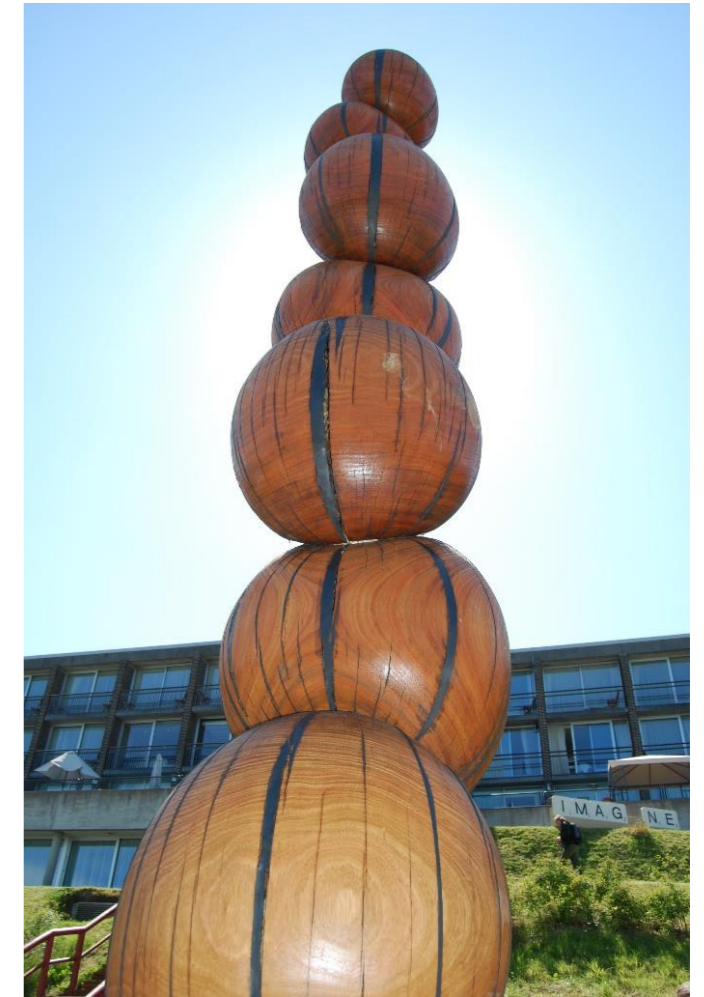
- Det har været drøftet meget længe i sektoren
- Det er foreslået i regeringens forsynings-strategi (og den er gemt men ikke glemt)
- Det er efterspurgt blandt DANVAs medlemsvirksomheder.
- Der er nu en platform som DANVA kan bruge, og vi vil stå stærkere, når/hvis regering og KL arbejder videre med emnet
- Det var rettidig omhu at starte arbejdet med kodeks/anbefalinger!



Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber

Hvad (omfang)?

- Det er i flere år alene bestyrelsesmedlemmernes kompetencer der har været drøftet og blevet stillet spørgsmålstegn ved
- Alle kommunalt ejede forsyningsselskaber
- Det virker mere rigtigt at se på hele governance-kæden, hvorfor der er anbefalinger om:
 - Ejerforhold- og strategier
 - Bestyrelsesforhold
 - Daglig ledelse
 - Samspillet mellem de 3



Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningselskaber

Hvordan?

- Analyse af praksis gennem et survey i medlemskredsen, så anbefalinger tager udgangspunkt i praksis og adresserer de rigtige emner/områder
 - Hvordan er daglig praksis hos ejer/bestyrelse/ledelse?
 - Hvordan er samspillet?
- Drøftelser i referencegruppen
 - Hvilke temaer skal indgå i anbefalingerne?
 - Hvilke anbefalinger skal med?
 - Hvordan skal den endelige udgave se ud og hvilke værktøjer skal være til rådighed?



Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningselskaber

Hvem ?

Styregruppe fra DANVA bestående af:

Bestyrelsesformand Lars Therkildsen

Næstformand Ango Winther

Direktør Carl-Emil Larsen

Referencegruppe bestående af:

Bestyrelsesformand Leo Larsen, BIOFOS, HOFOR

Bestyrelsesformand Hans Elbek, Aarhus Vand

Bestyrelsesformand Peter Duetoft, Hjørring

Vandselskab

Bestyrelsesformand Lars Goldschmidt, Bornholms Forsyning

Bestyrelsesformand Leif Knudsen, Vandcenter Syd

Direktør John H. Mølgaard, Provas

Direktør Anne Margrethe Hansen, Furesø Egedal Forsyning

Direktør Ghita Hansen, Odsherred Forsyning

Direktør Niels Møller Jensen, Herning Vand

Kontorchef Henrik Kjærgaard, EFK-ministeriet

Kontorchef Rasmus Lønborg, Finansministeriet

Specialkonsulent Rasmus Sommer Mathiesen, Finansministeriet

Chefrådgiver Lars Kaalund, KL

Direktør Kim Mortensen, Dansk Fjernvarme

Direktør Jacob H. Simonsen, Dansk Affaldsforening

Facilitator: PLUSS

Følg eller forklar

- Hensigten med at lave et kodeks er at undgå "hård" lovgivning på området, hvorfor et mildt pres på sektoren er nødvendigt
- Følg eller forklar princippet skal være med til at "flytte" den samlede branche i den rigtige retning, der netop udtrykkes i kodekset



Hensigten med kodeks for god selskabsledelse

- Definere god praksis givet de eksisterende regler
- Hæve standarden
- Stillingtagen til de enkelte anbefalinger sikrer, at ledelsen "kommer hele vejen rundt"
- Anbefalinger, ikke regler – "Soft Law"
- Mere dynamisk end lovgivning
- Afvigelser kan være legitime
- Forklaring som alternativ til efterlevelse ("Comply or Explain")

Betydning af governancestruktur



Tilgang til kodeksudvikling

Andre kodeksarbejder

- Afdækning af best practice/standarder
- Struktur
- Politisk fokus

Vandsektoren

- Sektorstruktur
- Lovmæssige rammer
- Nuværende praksis
- Sektorfokus og ønsker

Pragmatisk, implementerbart kodeks
med bred opbakning og forankring

Understøttende værktøjer til udrulning og implementering

Komiteen for god selskabsledelse og Statens ejerskabspolitik



Kodeks for god selskabsledelse i forsyningsselskaberne

- Strukturen og form ligger tæt op af statens ejerskabspolitik
- Det er tilstræbt at holde omfanget relativt kort (godt 25 sider – som Kodeks for god selskabsledelse)

Afsnit

2. Introduktion
3. Rammerne for ejerskabsudøvelse
4. Aktiv ejerskabsudøvelse i forsyningsselskaberne
5. Samspillet mellem selskab og ejerkommune
6. Bestyrelsens sammensætning og kompetencer
7. Samspillet mellem bestyrelse og daglig ledelse
8. Øvrige forhold

I alt

Test af kodekset

Hvilke udfordringer ser I i forhold til god selskabsledelse, som kodekset bør adressere?

2 minutters individuel refleksion

Drøftelse i grupper – vælg evt. et styringsniveau

Send jeres problemer til os på et postkort.

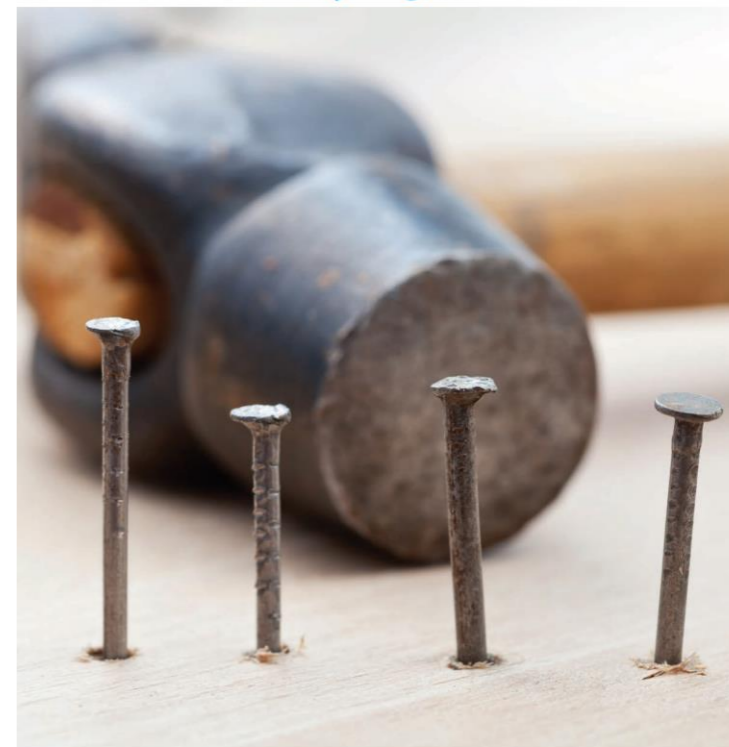
Vi tester kodekset forud for lanceringen den 13 juni.



Konference den 13. juni 2017

- Kom til offentliggørelse af kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningselskaber i DGI-byen i København
- Du får en grundig gennemgang af anbefalingerne
- Kom og hør de forskellige interessenters kommentarer til kodekset og få første lektion i forhold til at få anbefalingerne "ind under huden"

Kodeks for god selskabsledelse i
kommunale forsyningselskaber



Vandhuset · Godthåbsvej 83 · 8660 Skanderborg
Ny Kongensgade 10 · 1472 København K
Tlf.nr: 7021 0055
Fax: 7021 0056
E: danva@danva.dk · W: www.danva.dk



Tak for opmærksomheden ...

DANVA er brancheorganisation for vandselskaber.

DANVA forener alle, der hver dag leverer rent drikkevand, håndterer spildevand og forebygger oversvømmelser gennem klimatilpasning med både traditionelle og innovative metoder.

DANVA forstærker alle, der udvikler og implementerer nye vandløsninger til Danmark og verden.

DANVA fortæller alle om værdien og effekten af danske vandløsninger, der skaber bedre livsvilkår og vækst i Danmark.



www.danva.dk



danva@danva.dk

VANDHUSET | Godthåbsvej 83, 8660 Skanderborg | Ny Kongensgade 10,
1472 København K | Tlf. 7021 0055

