

Grundlæggende lederuddannelse

Grundlæggende lederuddannelse er for dig, der ønsker at udvikle din rolle som leder gennem et praksisorienteret og virkelighedsnært forløb, tilpasset de vilkår, krav og udfordringer, som kendetegner forsyningsselskaber.

Uddannelsen er et målrettet og branchespecifikt lederforløb for dig, der vil styrke dit lederskab i hverdagen – tæt på drift, mennesker og virkelighed i forsyningssektoren.

Forløbet kombinerer grundlæggende ledelsesteori med praktisk træning i det personlige, relationelle og organisatoriske lederskab. Du opbygger et solidt fundament for ledelse med fokus på tydelighed, ansvar, samarbejde og beslutningskraft – og afslutter med en konkret handlingsplan for, hvordan du styrker din ledelsespraksis i hverdagen.

Uddannelsen er på akademisk niveau, og den kan give 10 ECTS-point, hvis du tilvælger den afsluttende eksamen. Vi tager udgangspunkt i forskningsbaserede teorier, som vi omsætter til praktisk anvendelse. Vi arbejder med cases og gruppearbejde under modulerne, og du skal indstille dig på at yde en indsats for at få det optimale udbytte.

Undervisningen tager udgangspunkt i din og de andre kursisters egen virkelighed og konkrete cases fra forsyningsbranchen, så teori omsættes direkte til handling og værdi i hverdagen.

Dit udbytte

Gennem forløbet styrker du både dit faglige og personlige lederskab og bliver bedre rustet til at skabe værdi i en hverdag præget af drift, projekter og forandringer:

- Bliv skarp på din rolle, dit ansvar og dine ledelsesmæssige greb i praksis.
- Lær at skabe klare mål, retning og forventninger i dit team.
- Få konkrete værktøjer til daglig personaleledelse, kommunikation og prioritering.
- Styrk din evne til at lede mennesker i forandringer, drift og udviklingsopgaver.
- Lær at inddrage medarbejdere og skabe engagement, ejerskab og fremdrift.
- Bliv bevidst om din egen lederstil, dine styrker og dine udviklingsområder.
- Træn din evne til at facilitere dialog, håndtere svære situationer og træffe beslutninger.
- Skab bedre sammenhæng mellem ledelse, drift og organisationens samlede mål.
- Spar med andre ledere i forsyningssektoren og opbyg et stærkt netværk på tværs af selskaber.

Er forløbet noget for dig?

Grundlæggende lederuddannelse henvender sig til ledere og nøglepersoner i forsyningssektoren, som ønsker at styrke deres ledelsesrolle gennem et praksisnært og anvendeligt forløb.

Forløbet er relevant for:

- Nye ledere, der ønsker et solidt fundament for deres ledelsesrolle.
- Erfarne ledere, der vil styrke eller genopfriske deres ledelsesværktøjer.
- Faglige ledere, teamledere og koordinatorer med personaleansvar.
- Medarbejdere, der står over for at træde ind i en lederrolle.

Du ønsker at lære af undervisere med reel ledererfaring, som kender din hverdag – og som arbejder med konkrete eksempler og cases, så ledelse bliver noget, du kan bruge med det samme.

UDDANNELSESFORLØB

2 internater · 1 arbejdsdag · 1 internat

Overordnet beskrivelse

- Internat 1: Dig som leder
- Internat 2: Ledelse af medarbejdere og samarbejde (DISC)
- Arbejdsdag: Ledelse i egen praksis
- Internat 3: Forandring, kommunikation og forankring

Samlet udbytte

Efter forløbet kan du:

- Lede ud fra dit ledelsesgrundlag
- Bruge DISC som praktisk værktøj i din dagligdag
- Kommunikere på tværs af fag og funktioner
- Håndtere forandringer samtidigt med at håndtere driften
- Arbejde systematisk med egen ledelsesudvikling

Tilskudsmuligheder: SVU

INTERNAT 1 – DIG SOM LEDER (2 dage)

Formål: At give dig et klart personligt og fagligt fundament for at lede i en teknisk, reguleret og driftskritisk organisation.

Dag 1 – Ledelse, ansvar og rolle

- Velkomst og forventningsafstemning
- Ledelse i praksis
- Dit eget ledelsesgrundlag
- Hvordan lærer man som leder i en travl organisation?
- Refleksion: Egne erfaringer med ledelse i drift

Dag 2 – Lederroller og personligt fundament

- Lederroller i forsyningen
 - faglig leder
 - driftsleder
 - personaleleder
 - Hvornår er du kollega – hvornår er du leder?
 - Personlig lederstil i en kultur med stærk faglighed
 - Styrker, blinde vinkler og typiske faldgruber
 - Hvad vil du justere i din egen ledelsespraksis frem mod internat 2?
-

INTERNAT 2 – LEDELSE AF MEDARBEJDERE OG SAMARBEJDE (2 dage)

DISC som fælles sprog

Formål: At give dig konkrete redskaber til at forstå, motivere og kommunikere med forskellige typer af medarbejdere.

Dag 3 – Forstå mennesker

- Motivation i forskellige afdelinger
- Hvad driver medarbejdere?
- Introduktion til DISC – gjort enkelt og praktisk
- De fire DISC-profiler i hverdagen
- Hvor opstår samarbejdsproblemer – og hvorfor?
- Refleksion: Egen DISC-stil som leder

Dag 4 – Ledelse, kommunikation og DISC

- Situationsbestemt ledelse koblet med DISC
- Ledelseskommunikation til forskellige profiler

- Feedback og svære beskeder – fire måder at sige det på
 - Teamledelse i forsyningen med DISC
 - Cases fra kursisternes egen hverdag
 - Forberedelse til arbejdsdag:
 - Hvad vil du teste i din egen drift?
-

ARBEJDSDAG – LEDELSE I EGEN PRAKSIS (1 dag)

Formål: At flytte ledelse fra kursuslokalet ud i virkeligheden.

Indhold

- Deltageren arbejder i egen organisation
- Fokus på:
 - kommunikation med forskellige DISC-profiler
 - tydelighed i forventninger
 - håndtering af samarbejde og modstand
- Observation af:
 - egen ledelsesadfærd
 - medarbejderreaktioner
 - hvad virker – og hvad virker ikke?

Output

- Kort refleksionsnotat:
 - hvad har jeg gjort anderledes?
 - hvad lærte jeg?
 - hvad skal justeres?
-

INTERNAT 3 – FORANDRING, KOMMUNIKATION OG FORANKRING (2 dage)

Formål: At give dig redskaber til at lede udvikling og forandring, uden at miste fremdrift og medarbejdere.

Dag 5 – Fra drift til udvikling

- Opsamling fra arbejdsdagen

- Ledelse af forandringer i forsyningen
- Hvorfor opstår modstand?
- Lederens rolle i usikkerhed og træthed
- Struktur og metode i udviklingsopgaver
- Fra problem til handling

Dag 6 – Kommunikation og forankring

- Ledelsesmæssig kommunikation i forsyningen
 - Kommunikation mellem drift, administration og ledelse
 - Coaching som praktisk ledelsesværktøj
 - Træning i ledelsessamtaler
 - Udarbejdelse af personlig ledelsesudviklingsplan
 - Afrunding: ledelse i forsyningen er noget, du gør – hver dag
-